

■ THEME 6 – UNE PRODUCTIVITE EN EXPANSION ET UNE GOUVERNANCE EN CONSOLIDATION

L'usine de MSC, située à Djebel Oust, est un site industriel, entré en production en 2010. MSC se distingue par une stratégie commerciale axée sur la vente de ses produits à deux catégories de clients bien définies : les clients finaux et les clients inter-sites, qui sont les points de vente de sa société mère, SOQUIBAT. Cette approche stratégique vise à stimuler la croissance du chiffre d'affaires de MSC en exploitant diverses stratégies, telles que la spécialisation.

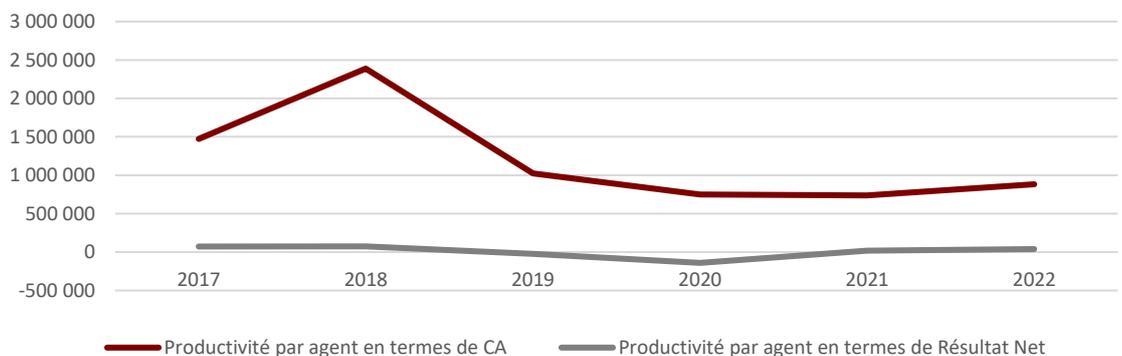
La politique des ressources humaines (volet industriel) consiste à recruter de jeunes diplômés et à les former dès le début de leur parcours professionnel. Pendant la crise de la pandémie, cette approche a engendré une polyvalence qui a permis à l'usine de maintenir son activité, même avec un effectif réduit. Sur le plan managérial, bien que le management démontre une efficacité appréciable dans la gestion de la société, la mission de Notation met en avant un risque non-négligeable, celui du partage de direction avec SOQUIBAT, un risque que la mission de Notation préconise d'atténuer afin d'éviter toute situation de conflit d'intérêt potentiel.

MSC tire parti de la force de vente de SOQUIBAT pour propulser son développement. La société est actuellement engagée dans d'importants investissements visant l'intégration d'un nouveau produit spécialisé : la découpe et le perçage de poutrelles. Pour promouvoir ce lancement, elle prévoit d'étendre son activité en Europe et de participer à des salons internationaux.

Il est à noter que la société se sert de l'ERP SAGE pour garantir un suivi efficace et générer quotidiennement des rapports de suivi. La fonction de contrôle de gestion, dont l'implémentation reste en cours de finalisation, est un atout non négligeable pour la gouvernance de MSC.

Concernant la productivité par agent en termes de chiffre d'affaires et de résultat net, elle a suivi une trajectoire similaire au cours de la période 2017-2022. Après avoir atteint un sommet appréciable en 2018, ces agrégats ont connu une baisse significative à partir de 2020, avec un chiffre d'affaires chutant fortement et un résultat net atteignant un niveau déficitaire. Cette tendance a, toutefois, été inversée à partir de 2021, marquant une reprise bien que les performances observées ne soient pas équivalentes à celles d'un exercice satisfaisant tel que 2018. La mission de Notation constate, néanmoins, cette amélioration comme un signal positif pour la société.

Evolution de la productivité en termes de Chiffre d'affaires et de Résultat Net





La mission juge que la capacité de MSC à couvrir ses charges salariales par le chiffre d'affaires, l'EBITDA et le Résultat d'Exploitation est à des niveaux appréciables.

Taux de couverture des charges salariales par l'activité

