

## THEME 6 – UNE GOUVERNANCE ORIENTEE VERS L’OPTIMISATION DES PROCESSUS INTERNES, FACE AUX RISQUES EXOGENES

Tout au long de ces derniers exercices, Carthage Grains s’est efforcée de conduire un ensemble de projets de modernisation et de renforcement de ses activités ; des projets orientés vers la diversification de son business model, la maîtrise de ses charges d’exploitation et la réduction de ses risques exogènes.

La société est actuellement engagée dans un projet novateur visant à valoriser les eaux usées générées au cours du processus de production. Le premier osmoseur joue un rôle majeur en traitant 70% de la quantité totale d'eau utilisée, tandis que le deuxième osmoseur prend en charge les 30% restants. Cependant, une portion résiduelle de 10% d'eau nécessite une attention particulière, motivant, ainsi, l'investissement dans un nouvel osmoseur. En parallèle, la société met en œuvre des mesures continues, visant à réduire sa consommation d'eau.

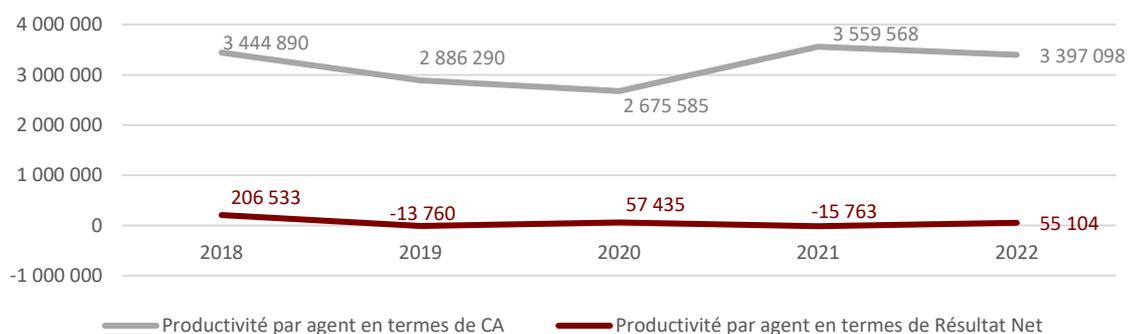
La société a également pour projet la création d'une filiale dédiée à la négociation (importation et commercialisation) du maïs. Cette initiative contribuera également à atténuer les pertes occasionnées par l'homologation des prix du tourteau de soja, en cas de marge négative.

Carthage Grains entreprend des réflexions innovantes afin de consolider la robustesse de son business model, à l’instar du projet d'utilisation des techniques d'ensemencement des nuages, pour les cultures de colza. Cette approche novatrice consiste à introduire des substances spécifiques pour influencer les précipitations, contribuant, ainsi, à réguler l'arrivée des pluies. En outre, dans une démarche d'optimisation de ses installations de production, la société a récemment intégré deux silos et deux séparateurs de dégommeage d'huile.

Actuellement, Carthage Grains emploie un total de 250 collaborateurs, parmi lesquels 206 sont affectés à l'usine. Le taux d'encadrement actuel est de 15%. L'entreprise s'est fixée pour objectif d'améliorer ce taux d'encadrement dans les exercices à venir.

La mission note, sur la période d’analyse, une performance satisfaisante de la productivité par agent en termes de chiffre d’affaires. Ainsi, cette dernière s’est établie à 3,445 MTND en 2018, baisse par la suite tout en restant à un niveau satisfaisant, pour atteindre 3,397 MTND en 2022. La productivité en termes de Résultat Net reste plus volatile : en 2018, la société a réalisé une productivité appréciable de 0,2 MTND, un résultat négatif en 2019 et 2021, pour atteindre 0,055 MTND en 2022.

Evolution de la productivité en termes de Chiffre d’affaires et de Résultat Net





La mission juge que la capacité de Carthage Grains à couvrir ses charges salariales par le chiffre d'affaires, l'EBITDA et le Résultat d'Exploitation est à des niveaux appréciables, avec un premier semestre 2023 annonçant des perspectives positives pour l'exercice 2023.

## Taux de couverture des charges salariales par l'activité

